

STRATEGIA ROZWOJU STOWARZYSZENIA:

„TOWARZYSTWO PRZYJACIÓŁ ZIEMI DALESZYCKIEJ”



NA LATA 2020-2030

SPIS TREŚCI

1. Wprowadzenie.
2. Uwarunkowania historyczne, przestrzenne i geograficzne Miasta i Gminy Daleszyce.
3. Potencjał demograficzny i aktywność społeczna mieszkańców Ziemi Daleszyckiej.
4. Charakterystyka, diagnoza i analiza organizacji oraz otoczenia zewnętrznego.
5. Analiza SWOT dla organizacji.
6. Misja i Wizja.
7. Cele strategiczne i operacyjne.
8. Działania i harmonogram wdrażania
9. Monitoring i ewaluacja
10. Podsumowanie

KRS : 0000025098 ; NIP : 6572686510; Regon : 292394892

1. WPROWADZENIE .

Strategia Rozwoju organizacji pozarządowej jest najważniejszym dokumentem polityki rozwoju Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej. Jest dokumentem wskazującym członkom, partnerom oraz Zarządowi Stowarzyszenia – do jakich działań i w jaki sposób powinni się angażować, aby wspólnie wypełnić misję i osiągnąć postawione cele.

Kierowanie organizacją pozarządową w sposób niezaplanowany może spowodować, że organizacja nie będzie rozwijać się prawidłowo. Bez jasno określonej strategii i braku wizji rozwój organizacji może zostać zahamowany lub też wymknie się spod kontroli, podążając w nieoczekiwanym kierunku. Nawet, jeżeli organizacja podejmie się realizacji wielu nowych działań, programów i projektów, brak planu rozwoju zwiększy jedynie zagrożenie i prawdopodobieństwo popełnienia błędu. Dlatego też opracowanie planu działania powinno być kluczowym działaniem każdej organizacji pozarządowej.

Celem opracowania planu rozwoju jest:

- określenie misji i wizji organizacji pozarządowej,
- łączenie wszystkich elementów działalności statutowej i administracyjnej w jedną sprawnie działającą całość,
- usprawnienie i profesjonalizacja procesu planowania strategicznego,
- pomoc w wypracowaniu dokumentów strategicznych, które będą miały praktyczne zastosowanie na terenie stowarzyszenia,
- dążenie do realizacji celów statutowych, do osiągnięcia których organizacja została powołana,
- kształtowanie wizerunku zewnętrznego stowarzyszenia jako organizacji profesjonalnej i dobrze zarządzanej, która dokładnie wie, do czego dąży.

Mając powyższe na uwadze w dniach 24 i 25.07.2020 r. członkowie Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej uczestniczyli w warsztatach animacyjnych związanych z opracowaniem nowych kierunków działania i strategii rozwoju TPZD. Warsztaty zorganizowane zostały za pośrednictwem Stowarzyszenia Integracja i Rozwój w Kielcach. Spotkanie przeprowadzili znakomici trenerzy Kielecko – Ostrowieckiego Ośrodka Wsparcia Ekonomii Społecznej (KOOWES).



Uczestnicy spotkania rozmawiali i tworzyli mapy obszarów działania społecznego na terenie gminy Daleszyce. Po raz pierwszy w historii Stowarzyszenia z wielkim zaangażowaniem aktywnych członków i sympatyków rozmawiano o przyszłości Towarzystwa. Uzgodniono, iż spotkania w sprawie aktualizacji planu rozwoju Stowarzyszenia będą aktualizowane przynajmniej co 2 lata.

2. UWARUNKOWANIA HISTORYCZNE, PRZESTRZENNE I GEOGRAFICZNE MIASTA I GMINY DALESZYCE.

a) Rys historyczny

Daleszyce to miejscowość położona w dolinie rzeki Belnianki (dopływ Czarnej Nidy) w powiecie kieleckim w województwie świętokrzyskim. Początki osady sięgają XII wieku, kiedy to Książę Władysław Herman przekazał część ziemi biskupom krakowskim, gdzie biskup krakowski Iwo Odrowąż ufundował w 1229 r. jednonawowy kościół drewniany p.w. Św. Michała Archanioła. Wówczas Daleszyce stanowiły wieś, należącą do biskupstwa krakowskiego. Biskupi posiadali tu dwór, w którym gościli m.in. króla Kazimierza Wielkiego – dokumenty sygnowane przez króla, dotyczące tych wydarzeń, pochodzą z roku 1362. Parafię daleszycką poświęcają spisy świętopietrza od 1325 r.

Według przekazów historycznych w 1569 r. bp. krakowski Filip Padniewski uzyskał od króla Zygmunta Augusta dla Daleszyc przywilej miasta narodowego, na prawie magdeburskim z herbem i literami "CD" na czerwonej tarczy. Litery "CD" oznaczały pierwsze litery łacińskich słów Civitas Daleszycensis, czyli Obywatele Daleszyc. Od tego momentu Miasto Daleszyce systematycznie się rozwijało, powstawały cechy rzemieślnicze bartnictwa, masaży, piekarzy, bednarzy. W 1869 roku za udział i pomoc mieszkańców w powstaniu styczniowym Daleszyce zostały pozbawione praw miejskich.

Wzniosłym momentem historycznym Daleszyc był sierpień 1926 r. Gościł wtedy w miejscowym domu ludowym Marszałek Józef Piłsudski i na tą okoliczność społeczeństwo Daleszyc w 2018 roku ufundowało pomnik z wizerunkiem Marszałka, ustawiony na Rynku w Daleszycach. W 1913 r. wystawiona została, w dzisiejszym rynku, figura Matki Boskiej Niepokalanie Poczętej: na pamiątkę 600-lecia ogłoszenia tzw. "edyktu mediolańskiego". W latach II wojny światowej Daleszyce i okolice stały się miejscem oporu i walki partyzanckiej. Mieszkańcy uratowali również życie wielu osiadłym tutaj Żydom, za co zostali wyróżnieni, jako Sprawiedliwi Wśród Narodów Świata. W pobliskich lasach stacjonował oddział partyzancki "Barabasza" prowadzący regularne walki z wojskami niemieckimi. W lipcu i sierpniu 1944 roku trwała walka o Daleszyce. Pod koniec sierpnia spalonych przez hitlerowców zostało 400 domów na terenie Daleszyc. Osada praktycznie przestała istnieć, a kto przeżył, szukał schronienia w lesie lub w pobliskich wsiach. Po zakończeniu II wojny światowej nastąpiła odbudowa Daleszyc. Od 2007 roku Daleszyce są ponownie miastem i siedzibą gminy w województwie świętokrzyskim.

b) Lokalizacja gminy Daleszyce

Powierzchnia gminy Daleszyce wynosi 22 239 ha i obejmuje 18 sołectw : Borków, Brzechów, Cisów, miasto Daleszyce, Danków (sołectwo Danków-Wójtostwo), Komórki, Kranów, Marzysz, Mójcza, Niestachów, Niwy, Sieraków, Słopiec, Smyków, Suków, Szczecno, Trzemosna, Widełki.

Miasto Daleszyce znajduje się 20 km na południowy wschód od Kielc, a 190 km na południe od Warszawy. Miasto zajmuje powierzchnię 15,5 km² i jest siedzibą gminy.

Na obszarze gminy znajdują się trzy rezerваты przyrody:

- rezerwat „Białe Torfowiska Ługi” o powierzchni 404,88 ha utworzony został dla ochrony i zachowania naturalnego kompleksu torfowisk różnych typów i w różnych stadiach rozwojowych, z zespołem roślinności bagiennej.
- rezerwat „Słopiec” o powierzchni 8,18 ha. Na przeważającej części torfowiska występuje zespół wełnianki i torfowca z turzycą dzióbkowatą.
- rezerwat „Cisów” im. Prof. z. Czubińskiego o powierzchni 40,58 ha, w którym można obejrzeć 200 – letnie drzewostany jodłowo – bukowo – dębowe. Poza rezerwatami

przyrody na terenie gminy w obrębie Parku i jego otuliny ustanowiono 12 pomników przyrody, z czego 9 obiektów to pomniki przyrody ożywionej, pozostałe 3 stanowią osobliwość przyrody nieożywionej.

c) Demografia Miasta i Gminy Daleszyce

Stan ludności gminy Daleszyce wyniósł na koniec grudnia 2020 r., dokładnie 15 877 osób w tym kobiet 7 987) i mężczyzn 7 890. Pierwszy raz od kilku lat, liczba urodzeń w gminie jest niższa od liczby zgonów.

Miasto Daleszyce jest bardzo małym miastem z liczbą mieszkańców wynoszącą 2781, z czego 50,3% stanowią kobiety, a 49,7% mężczyźni. W latach 2007-2022 liczba mieszkańców zmalała o 6,1%. Średni wiek mieszkańców wynosi 41,1 lat i jest nieznacznie mniejszy od średniego wieku mieszkańców województwa świętokrzyskiego oraz porównywalny do średniego wieku mieszkańców całej Polski.

Więcej: <https://www.polskawliczbach.pl/Daleszyce>

4. CHARAKTERYSTYKA, DIAGNOZA I ANALIZA ORGANIZACJI ORAZ OTOCZENIA ZEWNĘTRZNEGO.

a) Geneza historii i doświadczenia TPZD

Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej powstało na bazie Towarzystwa Przyjaciół Daleszyc, założonego 29 września 1990 roku. W 2021 roku postanowiono o rozszerzeniu terenu działania Towarzystwa na całą gminę i powstaniu nowej nazwy Stowarzyszenia. Zmiana działania spowodowała potrzebę zmiany statutu i w dniu 22 sierpnia 2001 roku udało się zarejestrować w Krajowym Rejestrze Sądowym, nową organizację pod nazwą Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej.

Wraz z rejestracją nowej organizacji powstały nowe pomysły na promocję i działalność Towarzystwa. W 2007 roku podjęto koncepcję imprezy pod nazwą „Sasinada” i „Daleszycki jarmark na św. Michała”, które przypominały o przywilejach nadanych Daleszycom przez króla Stanisława Augusta. Niewątpliwym sukcesem Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej było nawiązanie współpracy z czeskimi Dalesicami. Wielokrotne wizyty dostarczyły wielu pozytywnych przykładów do naśladowania. W czasie jednej z wizyty zasadzono dęba, jako dar daleszyckiego społeczeństwa. Kontakt z władzami tego miasteczka został przerwany po 2012 roku (zmiany władz samorządowych obu gmin).

Z inicjatywy TPZD począwszy od 2006 roku przy cmentarzu parafialnym w Daleszycach zaczęto organizować kwesty w dniu Wszystkich Świętych a zebrane pieniądze umożliwiały odnowienie nagrobków i pomników poległych żołnierzy różnych wojen i znamienitych mieszkańców Daleszyc. W 2009 roku opublikowano dwa wydawnictwa książkowe: „Daleszycki Jarmark na św. Michała” i skierowany do uczniów podręcznik pomocny w nauczaniu o historii regionu „Na szlakach Daleszyckiej Ziemi”. Dużo pomocy finansowej i zaangażowania w tym czasie przekazał ówczesny Burmistrz Miasta i Gminy w Daleszycach, który pomógł także zorganizować biuro TPZD w Domu Parafialnym w Daleszycach przy ul. Kościelnej 5 i wyposażać w podstawowy sprzęt biurowy i komputerowy.

W październiku 2010 roku TPZD otrzymało od Marszałka Województwa Świętokrzyskiego „Świętokrzyską Nagrodę Kultury”. W 2011 roku przy wsparciu finansowym Urzędu Marszałkowskiego w Kielcach zrealizowano film promujący walory historyczne i przyrodnicze Ziemi daleszyckiej pod nazwą „Zapisane okiem kamery”. W 2013 roku TPZD przy udziale finansowym Urzędu Miasta i Gminy w Daleszycach wydało książkę pod tytułem „Daleszyce – okruchy historii” napisaną przez byłą Prezes TPZD Annę Oszczepalską. W dniu 28.10.2016 roku w czasie gali zorganizowanej przez samorząd województwa świętokrzyskiego Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej zostało wyróżnienie statuetką „Anioły Dobroci”. Akcja „Cała Gmina Biega razem” podjęta w 2015 roku okazała się

prawdziwym hitem. Co tydzień biegi odbywały się w innej miejscowości. Tradycyjnie rozgrzewki prowadziła trenerka fitness. Biegowe imprezy były doskonałym narzędziem promocji zdrowego i aktywnego sposobu spędzania wolnego czasu. Podczas rodzinnego festynu z okazji Dnia Dziecka w dniu 5 czerwca 2016 roku świętowano wielki finał Akcji.

W dniu 21.10.2019 roku w Lokalnej Grupie Działania „Białe Ługi” złożono wniosek grantowy pod nazwą: „Nasze pasje – to życie Daleszyczan po uzyskaniu praw miejskich po 1569 roku” na kwotę 14951,10 zł, który zrealizowano w 2020 roku. Kolejne wnioski nie otrzymały dofinansowania ale były przykładem nowych pomysłów na działanie takie jak :

- „Młodzi Daleszyczanie aktywni społecznie” z pomysłami na wsparcie edukacji patriotycznej młodzieży szkół podstawowych i dofinansowanie grupy młodzieży ponadgimnazjalnej w zakresie rekonstrukcji wojskowej na terenie gminy Daleszycy. Wniosek wpisany na listę rezerwową ale nie uzyskał dofinansowania.

- „Niech obecność juniorów wspomogę aktywność seniorów” na zajęcia edukacyjne i program kulturalny dla seniorów przy udziale młodych wolontariuszy.

- „Wirtualne muzeum Daleszyc”, które jest pomysłem na promocję turystyczną Ziemi Daleszycyckiej.

Inne działania TPZD w 2021 roku to między innymi :

- organizacja „Mobilnej Osady Średniowiecznej w Daleszycach” z grantu LGD „Białe Ługi” z przeznaczeniem na : zakup wyposażenie i narzędzi dla rzemieślników, organizację kursu pedagogicznego dla rzemieślników, warsztaty Tańca Dawnego oraz inscenizację Osady podczas „Jarmarku na św. Michała” w Daleszycach we wrześniu każdego roku.

- organizacja dwudniowego spotkania dla młodzieży w formie animacji społecznych (majówka), dofinansowane przez Kielecko Ostrowiecki Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej.

- przeprowadzenie 3 pikników historycznych pod nazwą : „Animacje historyczne” w gminie Daleszycy, Raków i Pierzchnica, dofinansowanych przez Starostwo Powiatowe w Kielcach w celu przypomnienia najważniejszych informacji historycznych o tych miejscowościach, konkursem wiedzy historycznej atrakcjami dla dzieci, organizacją stoisk rzemiosła i poczęstunkiem publiczności wyrobami masarskimi, pszczelarskimi i zielarskimi.

- partnerstwo TPZD dla młodzieżowej grupy nieformalnej przy organizacji „Animacji rekreacyjnych dla młodzieży” dofinansowanych przez Fundację im. Stefana Artwińskiego w Kielcach, w ramach których zorganizowano : spotkanie edukacyjne na temat kultury z dyskoteką dla młodzieży (26 osób) i Gminny Turniej Tenisa Stołowego w Daleszycach (30 osób).i spotkaniem integracyjnym dla 15 młodych osób.

- aktywny udział członków TPZD poprzez organizację stoisk podczas imprez kulturalnych na terenie gminy, sprzątanía Daleszyc w ramach akcji "Sprzątaníe świata" i udział przy składaniu wiązanek podczas uroczystości patriotycznych na terenie gminy.

b) Diagnoza i analiza potencjału organizacji (zasoby ludzkie, techniczne, kapitał społeczny).

Towarzystwo Przyjaciół Ziemi Daleszycyckiej to stowarzyszenie czynnie uczestniczące w życiu społecznym gminy i regionu .Według stanu na dzień 31.12.2021 roku zrzesza 37 członków. Wśród członków 40% to osoby z wykształceniem wyższym w tym kilka osób posiadających uprawnienia: pedagogiczne, kuratora sądowego, psychologa, ekonomisty i specjalisty bhp. Kilka członków posiada doświadczenia związane z publikowaniem broszur i książek o tematyce historycznej. Stowarzyszenie zatrudnia kilku pracowników dorywczych na umowy cywilnoprawne i w większości opierało się na pracy społecznej swoich członków. TPZD prowadzi pełną księgowość przez biuro rachunkowe na umowę zlecenie. Lokal Towarzystwa składa się z 2 małych pomieszczeń użyczonych przez proboszcza parafii,

wyposażonych w potrzebne meble i WC . Nie jest to lokal spełniający prawidłowe warunki pracy. Wyposażenie w sprzęt TPZD to kamera SONY, 2 namioty handlowe, oraz 10 stroi dawnych rzemieślników i mieszczan z okresu późnego średniowiecza. TPZD od połowy 2021 roku prowadzi odpłatną działalność pożytku publicznego w zakresie animacji rekreacyjnych dla dzieci. Roczny przychód z odpłatnej działalności pożytku publicznego oscyluje np. w 2021 roku w kwocie 2 100 zł. Głównym źródłem utrzymania są: granty, darowizny finansowe i rzeczowe oraz w małym stopniu składki członkowskie.

W razie potrzeby możemy liczyć na 7 wolontariuszy oraz pracę społeczną przynajmniej 20 członków Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej. W gronie osób kluczowych są osoby prowadzące warsztaty terapii zawodowej dla osób niepełnosprawnych, osoby z doświadczeniem samorządowym, z doświadczeniem prowadzenia działalności gospodarczej i agroturystycznej. Wśród osób zaangażowanych w projekt są osoby które mają duże doświadczenie w organizacji stowarzyszeń w tym agroturystycznego i kół gospodyń wiejskich. Stowarzyszenie utrzymuje dobrą i systematyczną współpracę z przedsiębiorcami z terenu gminy Daleszyce a kilka z nich jest członkami lub sympatykami. Kilka firm i zakładów pracy wspiera działania TPZD poprzez przekazywanie darowizn finansowych i rzeczowych. Stowarzyszenie utrzymuje systematyczny kontakt z sołtysami gminy Daleszyce, radnymi, kołami gospodyń wiejskich i gospodarstwami agroturystycznymi. Od kilku lat utrzymywane są także sporadyczne kontakty z właścicielami ośrodków wczasowych w miejscowościach : Borków i Komórki gdzie występują rekreacyjne zalewy wodne.

5. ANALIZA „SWOT” ORGANIZACJI

Analiza ma za zadanie zidentyfikować różne sytuacje organizacji, czyli jej silne strony, które staną się fundamentem realizacji przyszłych działań oraz obszary deficytowe, wymagające wzmocnienia lub korekty. Badanie powinno być przeprowadzone w miarę możliwości z zachowaniem szczerości, dlatego praca nad strategią podczas spotkań animacyjnych była dokonywana przez osoby związane z organizacją.

Przy opracowywaniu analizy wzięto pod uwagę głównie to, co było, czyli aktualne bądź historyczne fakty, a także znane i potwierdzone trendy, prognozy odnośnie dynamiki zjawisk z zachowaniem obiektywizmu. Najczęściej stosowaną metodą jest analiza SWOT. Druga część – szanse i zagrożenia – dotyczy wszystkich tych elementów, które wpływają na organizację, a które od niej nie zależą.

MOCNE STRONY:

- Atrakcyjna przyroda, kultura, bogata historia.
- Kontakty i stali partnerzy.
- Dużo pomysłów oraz potencjalnych możliwości.
- Dobre relacje między członkami.
- Doświadczenie w pozyskiwaniu środków i realizacji projektów.

SŁABE STRONY:

- Mała aktywność członków i wolontariuszy stowarzyszenia.
- Małe zaangażowanie lokalnego środowiska.
- Brak czasu i etatowych pracowników stowarzyszenia.
- Brak stałego lokalu Stowarzyszenia.
- Brak systematycznego finansowania działań.

SZANSE:

- Zbudowanie trwałego partnerstwa na rzecz rozwoju lokalnego.
- Stabilne źródła finansowania działań statutowych.
- Utworzenie mobilnej osady średniowiecznej z zaangażowaniem mieszkańców i wielosektorowych partnerów.
- Większa niezależność ekonomiczna mieszkańców i stowarzyszenia dzięki usługom mobilnej osady średniowiecznej, warsztatów i animacji dla dzieci.
- Większa promocja regionu i stowarzyszenia.
- Pozyskanie nowych członków i wolontariuszy.
- Większe kompetencje i dodatkowe doświadczenie członków stowarzyszenia.
- Pozyskanie nowych, strategicznych partnerów w działaniu.
- Utworzenie stałej siedziby, spełniającej dobre warunki pracy.

ZAGROŻENIA:

- Potencjalne konflikty w zespole.
- Brak ludzi i upadek organizacji.
- Całkowity brak zaangażowania społeczności lokalnej.
- Brak współpracy i zła wola samorządu lokalnego.
- Apatia, marazm i wypalenie członków.
- Misja organizacji nie pokrywająca się z lokalnymi potrzebami.

6. MISJA I WIZJA ORGANIZACJI.

Misja i cele długoterminowe w organizacjach pozarządowych są zwykle określone przez ich założycieli w momencie powstawania tych organizacji i w większości wypadków nie ulegają zmianom podczas ich funkcjonowania. Misja ma precyzyjny charakter. Dotyczy przyszłości, wyznacza główny kierunek rozwoju organizacji i stawia przed jej członkami konkretne wyzwania. Podczas dwudniowych spotkań animacji społecznej członków w dniach 24 i 25.07.2020 r sformułowano następującą misję TPZD :

„TWORZENIE PRZESTRZENI DO DZIAŁANIA I PRZYJAZNEGO MIEJSCA DO ŻYCIA, AKTYWNOŚCI I INTEGRACJI MIESZKAŃCÓW, SPRZYJAJĄCYM BUDOWANIU SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO W OPARCIU O LOKALNE ZASOBY ORAZ WSPÓŁPRACĘ MIĘDZYSEKTOROWĄ”.

Wizja to obraz organizacji w przyszłości, przy założeniu wystąpienia korzystnych uwarunkowań. Wizja przyjęta w strategii jest odzwierciedleniem marzeń i ambicji członków Stowarzyszenia, wiążących się z jej działaniem oraz stanem docelowym, który chcą osiągnąć w przyszłości. W trakcie spotkań animacji społecznej członków sformułowano wizję TPZD:

„SILNA, NIEZALEŻNA FINANSOWO, DOBRZE ROZWINIĘTA ORGANIZACJA, DZIAŁAJĄCA NA RZECZ PARTYCYPACJI SPOŁECZNEJ I AKTYWNOŚCI OBYWATELSKIEJ, INTEGRUJĄCA MIESZKAŃCÓW, KTÓREJ DZIAŁALNOŚĆ OPIERA SIĘ NA LOKALNYCH ZASOBACH I WSPÓLDZIAŁANIU PARTNERÓW Z RÓŻNYCH SEKTORÓW”.

7. CELE STRATEGICZNE I OPERACYJNE.

Cele pozwalają odpowiedzieć na pytanie, dlaczego organizacja robi konkretne rzeczy. Określenie celów zwiększa szanse na osiągnięcie zamierzeń poprzez sprecyzowanie kierunków aktywności. Cele muszą wpisywać się w wizję i misję organizacji. Definiowanie kierunków działań – czyli celów to określanie pozycji lub stanów docelowych, które organizacja chce osiągnąć w zakresie działalności statutowej i gospodarczej w czasie realizacji strategii. Cele powinny wynikać przede wszystkim z silnych i słabych stron organizacji. Są uszczegółowieniem obszarów (programów) i określają zakładany do osiągnięcia poziom ich realizacji, zwykle stanowią minimalizację/eliminację słabych stron, jednocześnie mogą wzmacniać silne strony organizacji. Cele powinny także brać pod uwagę szanse i zagrożenia. Wszystkie określone cele najczęściej stanowią bardzo szeroki katalog, budzący obawy o szanse na realizację wszystkich. Dlatego kolejnym krokiem jest wybór priorytetowych celów. Po analizie SWOT oraz konsultacjach wśród członków TPZD zostały wypracowane 4 cele strategiczne:

- A. Niezależność finansowa i lokalowa poprzez :
 - 1) stworzenie strategii pozyskiwania środków i partnerów,
 - 2) zwiększenie przychodów z odpłatnej działalności statutowej,
 - 3) przeszkolenie i zatrudnienie specjalisty od pozyskiwania środków finansowych,
 - 4) wykorzystanie środków UE na wsparcie ekonomizacji Stowarzyszenia,
 - 5) podjęcie działalności gospodarczej w zakresie usług społecznych,
 - 6) wydzierżawienie lokalu lub zakup terenu pod budowę Centrum TPZD,
- B. Pozyskanie więcej członków i wolontariuszy poprzez :
 - 1) określenie potrzeb rozwojowych dla członków i wolontariuszy,
 - 2) zwiększenie rozpoznawalności Stowarzyszenia,
 - 3) różne kanały promocji działań i kierunków rozwoju,
 - 4) współpraca ze szkołami pod kątem wolontariatu,
 - 5) stworzenie systemu motywującego dla członków i wolontariuszy,
 - 6) ogłoszenia o poszukiwaniu nowych członków i wolontariuszy.
- C. Zwiększenie zaangażowania społecznego.
 - 1) jasne określenie misji i wizji Stowarzyszenia,
 - 2) diagnoza potrzeb środowiska lokalnego,
 - 3) dotarcie z informacją o Stowarzyszeniu do osób nie korzystających z internetu,
 - 4) otwarta oferta do mieszkańców w sprawie wspólnego działania,
- D. Podniesienie kompetencji i rozwój członków stowarzyszenia poprzez :
 - 1) utworzenie mapy zasobów członków Stowarzyszenia,
 - 2) stworzenie diagnozy potrzeb członków Stowarzyszenia,
 - 3) cykliczne szkolenia dla członków i wolontariuszy,
 - 4) udział członków w szkoleniach zewnętrznych,
 - 5) podział obowiązków zgodny z zainteresowaniami członków,
 - 6) okresowe badania satysfakcji członków Stowarzyszenia

8. DZIAŁANIA I HARMONOGRAM WDROŻENIA

Wdrażanie strategii wymaga konkretnych działań i ciągłej ewaluacji. Aby strategia spełniła swoje zadanie i stała się częścią lokalnej aktywności społecznej Zarząd TPZD powinien co jakiś czas uzupełnić główne kierunki działania. Głównym celem planu komunikacyjnego jest stworzenie optymalnych warunków wdrażania Strategii, poprzez systematyczne

informowanie społeczności o aktualnych priorytetach działań oraz angażowanie mieszkańców w realizowane przedsięwzięcia.

Aktualizacja Strategii Działania TPZD dokonana została w formie Planu Rozwoju Stowarzyszenia na lata 2024 – 2026 w którym podjęte zostaną następujące problemy do rozwiązania :

- 1) Wzmocnienie potencjału organizacyjnego TPZD;
- 2) Poprawa stabilności finansowej organizacji i dywersyfikacja źródeł przychodu poprzez przygotowanie się organizacji do uruchomienia usług społecznych. W Strategii na lata 2024 - 2026 należy zwrócić uwagę na następujące działania stabilizacyjne :
 - a). Podnoszenie umiejętności i kwalifikacji oraz rozwój wiedzy członków, wolontariuszy i współpracowników TPZD.
 - b). Poprawa lub wprowadzenie nowych metod działania lub nowych rodzajów usług społecznych w ramach odpłatnej działalności pożytku publicznego takich jak :
 - usług opieki społecznej i ochrony zdrowia dla osób starszych w ramach usług sąsiedzkich, właściwej diety potraw, masażu i terapii zajęciowej,
 - usług opieki nad dziećmi do lat 3 w formie klubu dziecka, bawialni lub dziennego opiekuna.

W ramach różnych projektu należy poszukiwać możliwości rozwój zdolności instytucjonalnych oraz zwiększenie zakresu działalności poprzez :

1. Wzmocnienie potencjału merytorycznego, w tym zasobów ludzkich (członkowie, pracownicy, współpracownicy, wolontariusze) oraz potencjału organizacyjnego TPZD poprzez ;
 - a) organizację wyjazdów studyjnych i warsztatów dla członków i współpracowników,
 - b) zakup oprogramowania i wyposażenia dla organizacji,
 - c) zakup szkoleń kursowych dla członków organizacji
2. Poprawę stabilności finansowej organizacji i dywersyfikację źródeł dochodu poprzez przygotowanie się organizacji do uruchomienia usług społecznych w zakresie :
 - a) usług opieki dla osób starszych obejmujących wspieranie osób starszych w wykonywaniu podstawowych czynności dnia codziennego, niezbędnych do aktywnego funkcjonowania społecznego. W tym celu planujemy przygotowanie kadry poprzez kursy : opiekun osób starszych, dietetyk, masażysta i terapii blizny, terapeuta zajęciowy.
 - b) usług rekreacji ruchowej dla dzieci do 3 lat poprzez organizację imprez animacji, rekreacji lub opieki nad dziećmi w bawialni, klubie dziecka lub punkcie dziennego opiekuna dzieci. W tym celu planujemy przygotowanie kadry poprzez kurs: asystent nauczyciela w przedszkolu, żłobku lub klubie dziecka.
3. Poszukiwanie możliwości zatrudnienia pracownika do pozyskiwania środków finansowych dla organizacji,

9. MONITORING I EWALUACJA.

Nadrzędnym celem monitoringu i ewaluacji jest zapewnienie informacji niezbędnych dla lepszego zarządzania strategią i informowania o wynikach jej realizacji. Umożliwi to ocenę skuteczności i poprawności wdrażania strategii oraz funkcjonowania organizacji, co pozwoli na wczesne ostrzeżenie przed zagrożeniami oraz dostarczy informacji niezbędnych do podjęcia decyzji o ewentualnych zmianach.

Efekty monitoringu i ewaluacji oraz zachodzące zjawiska społeczne, gospodarcze i polityczne, mogą wymuszać dostosowywanie zapisów strategii do zmieniających się warunków. Mając to na uwadze, zakres i czas dostosowania dokumentu powinny być adekwatne do zachodzących przemian. Zmiany aktualizujące zapisy strategii będą dokonywane z rozwagą i w pełnym uzasadnieniu konieczności ich wdrażania. Pierwszą ewaluację działań Stowarzyszenie dokonało w marcu 2024 roku na okres 2024-2026 w celu wdrażania strategii i dokonania ewentualnych korekt.

10. PODSUMOWANIE.

Dobrze określona misja dla organizacji to jakby skumulowana energia, której musi wystarczyć na całe życie organizacji. Bez skumulowania energii dla organizacji, czyli właściwego zdefiniowania misji, określenia celów nie sposób dobrze zorganizować, a następnie dobrze zarządzać organizacją. Misja to marzenia o lepszym świecie, który na określonym odcinku chcemy poprawić i udoskonalić. Misja to niezgoda na braki, które wokół dostrzegamy, na mierność, apatię i asekuranctwo. Misja wyzwala wewnętrzną determinację, wzmacnia motywację, inspiruje rozwój i realizację.

Wszystkim osobom zaangażowanym z powstanie i aktualizacje Strategii Rozwoju Stowarzyszenia „Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej” serdecznie dziękujemy za poświęcony czas, pomysły, rady i wsparcie, bo przecież RAZEM MOŻEMY WIĘCEJ ZROBIĆ DLA SIEBIE I SPOŁECZNOŚCI.

Niniejsza Strategii Rozwoju Towarzystwa Przyjaciół Ziemi Daleszyckiej została zaktualizowana w miesiącu marcu 2024 roku i zatwierdzona przez Zarząd TPZD

Zarząd TPZD w składzie :

1. Alicja Furmanek – Prezes Zarządu Alicja Furmanek
2. Teresa Dziopa – Wiceprezes Zarządu Teresa Dziopa
3. Anna Teresa Stępień – Skarbnik Anna Stępień
4. Stanisław Golmento – Sekretarz Stanisław Golmento
5. Beata Maciejewska – Członek Beata Maciejewska